Intervento di apertura di Michele Carpagnano

Direttore Scientifico

Rovereto, 3 dicembre 2026

Buon pomeriggio a tutte e a tutti,

benvenuti alla prima edizione di Experts Talk Corporate Leaders, qui a Progetto Manifattura – Trentino Sviluppo.

È un grande onore inaugurare questa nuova declinazione del format "The Experts Talk", che negli ultimi anni ha trovato declinazioni in ambiti diversi – dalle edizioni dedicate al Golden Power, al Private Enforcement, fino ad arrivare ad AgriRisk – accomunate tutte dallo stesso spirito: creare un luogo in cui il confronto tra esperti sia autentico, libero e soprattutto utile.

---

1. Il Format: identità e metodo

Vorrei iniziare proprio dal format, perché è la chiave di tutto ciò che faremo insieme nei prossimi due giorni.

Chi ha già partecipato alle precedenti edizioni – Golden Power, Private Enforcement, AgriRisk – sa bene come funziona il nostro format.

E alcuni di voi conservano ancora il ricordo – e ne sono certo anche il Talker – delle edizioni precedenti, perché ciò che facciamo qui non è un semplice convegno, ma un vero laboratorio di confronto aperto, indipendente e autentico.

Il metodo dell'Experts Talk è la rimozione delle barriere:

non ci sono palchi, non ci sono ruoli rigidi, non ci sono gerarchie tra chi parla e chi ascolta.

Esiste un tavolo – reale e simbolico – a cui tutti siedono con la stessa dignità e la stessa possibilità di contribuire. Ringrazio davvero anche a nome del Comitato Scientifoc tutti Voi per aver accettato di partecipare.

Il valore nasce dal dialogo, non dalla performance; dalla sintesi, non dalla lunghezza degli interventi; dalla qualità dell'ascolto, non dalla quantità delle parole.

E oggi compiamo un ulteriore passo in avanti, introducendo uno strumento che da questa edizione entra a pieno regime.

---

2. Il Priority Talk: la moneta del dibattito

Davanti a voi trovate due monete.

Non è un gadget: è il Priority Talk, la moneta che regola le priorità del dibattito.

Il suo funzionamento è molto semplice:

- quando desiderate intervenire con priorità, posate la moneta al centro del tavolo;
- questo gesto vi dà accesso a un intervento più rapido e più incisivo;
- se un altro partecipante ritiene di avere un contributo urgente, può rincarare la dose, posando anche il proprio gettone;
- come in tutti i sistemi di risorse scarse, il gettone è limitato: una volta utilizzato in una sessione, non può essere riutilizzato in quelle successive.

Si tratta di un meccanismo pensato per stimolare un dibattito strategico, rapido, essenziale e realmente orientato al valore. L'etimologia latina della parola moneta è infatti avvisare, consigliare.

---

3. Il Talker: ritualità, disciplina, simbolo

Accanto alla moneta, avete anche il nostro Talker, che già conoscete dalle altre edizioni degli Experts Talk.

Il Talker è il nostro strumento di "disciplina gentile" del dibattito:

- per prendere la parola, il Talker va posto in verticale;
- la parola viene concessa dal moderatore secondo l'ordine delle prenotazioni e delle priorità;
- al termine dell'intervento, il Talker torna in posizione orizzontale.

È un gesto semplice, quasi rituale, ma porta con sé un messaggio chiaro: la parola è un atto che richiede responsabilità e concentrazione.

Il Talker è realizzato in legno di larice delle nostre montagne ne potete sentire ancora il profumo (non è stato abbattuto alcun albero ma si tratta del legname recuperato dalla tempesta Vaia del 2018).

E lasciatemi togliere un imbarazzo fin da subito:

sì, potrete portare con voi il vostro Talker e le monete ma solo al termine di Experts Talk.

Oggi e domani mattina vi chiedo invece di lasciarlo sul tavolo al termine dei lavori: lo ritroverete domani nella board room a 2.100 metri, dove continueremo i lavori.

---

4. La Campanella: l'alpeggio entra nel dibattito

Accanto al Talker c'è un altro elemento simbolico:

la Campanella tipica dell'alpeggio alpino.

La useremo:

- per richiamare l'attenzione quando necessario,
- per interrompere un intervento quando supera i limiti o devia dal tema,
- per segnalare che abbiamo raggiunto l'obiettivo della sessione.

È un oggetto semplice, essenziale, comunitario.

Mi impegnerò a usarla con grande cura, ma – come potete immaginare – molto dipenderà anche da Voi.

---

5. Il senso del contesto: la montagna come metodo

Il percorso da Rovereto a Madonna di Campiglio, e poi la salita ai 2.100 metri, è parte integrante del metodo.

La montagna invita alla prospettiva, alla sintesi, alla visione: aiuta a vedere dall'alto ciò che, nella quotidianità delle nostre organizzazioni, spesso resta invisibile.

Dopo una lunga salita in quota l'orizzonte è più ampio ed ampio deve essere il nostro confronto: dobbiamo guardare insieme oltre lo *status quo*.

---

6. Il Documento Programmatico: il percorso che inizia oggi

Vorrei dedicare un momento al Documento Programmatico 2026.

È un percorso che inizia qui, in questi giorni tra Rovereto e Madonna di Campiglio, e che continuerà nei prossimi sei mesi con riunioni virtuali periodiche, in cui ciascuno di noi sarà chiamato a contribuire.

Insieme decideremo:

- se dare al documento un taglio di best practice,
- se proporre linee guida operative per i corporate leader,
- se formulare osservazioni per eventuali interventi normativi, anche secondari,
- oppure se delineare proposte spontanee, settoriali o trasversali.

È fondamentale partecipare a tutte le sessioni perché ogni discussione alimenta la costruzione del documento.

In primavera terremo un evento di presentazione formale, che decideremo insieme – a Roma o a Milano – con l'obiettivo di pubblicare il documento e di condividerlo con la nostra comunità.

Sarà il segno indelebile del percorso collettivo che stiamo per iniziare, la nostra traccia in questo percorso.

È un lavoro corale in cui le voci dei singoli rimangono come nascoste, spiccheranno le voci di tutti.

---

6. Il Programma scientifico

Oggi entreremo nel vivo con:

- "Intelligenza artificiale: l'esperienza in Trentino e i rischi, le opportunità e i casi pratici a livello globale",

con Maurizio Napolitano (FBK) e Daniele Pier Giorgio Bobba (Deloitte).

Domani, con Alessandro Nespoli, Valentina Ranno, Domenica Lista ad aprire i lavori:

- approfondiremo etica dell'IA, processi decisionali di impresa,
- cambiamenti globali ESG, politiche economiche e geopolitica,
- Consumatori, Antitrust, nuovi mercati scenari
- avvieremo il Documento Programmatico 2026 nella tavola rotonda dedicata a consumatori del futuro e nuovi mercati.

La giornata si chiuderà con il keynote di Tommaso Buganza, Oreste Pollicino e con l'intervista al Ministro Adolfo Urso a cura di Roberto Sommella.

Venerdì vivremo poi la nostra Mountain Experience che non è una gita ma è parte integrante, fondamentale direi, del nostro momento di confronto e di relazione professionale e personale nello straordinario contesto delle Dolomiti.

7. Avvio ufficiale dei lavori

Con questo spirito – di apertura, autenticità e responsabilità condivisa –

dichiaro ufficialmente aperti i lavori di Experts Talk Corporate Leaders 2025.

Il valore di questi due giorni dipenderà da ciascuno di noi.

Sono certo che costruiremo qualcosa di unico.

Grazie a tutte e a tutti.

Iniziamo.